

LORIENT: La maison de retraite des Petites Sœurs des Pauvres trouve une seconde vie et se développe en devenant "La Maison des Tamaris" d'Adef Résidences Lorient

Dossier de presse Février 2017 Journée Portes Ouvertes le 28 février à 14 heures 30





Depuis le 1<sup>er</sup> janvier, l'association à but non lucratif Adef Résidences Lorient a repris la gestion de l'établissement "Ma Maison" jusqu'à présent tenu par les Petites Sœurs des Pauvres, devenu **"La Maison des Tamaris"**. Grâce à des valeurs humanistes partagées et une préparation rigoureuse, la transition s'est faite dans la continuité par le respect du patrimoine social et historique...

Pour les 62 résidents et les 41 salariés de

la rue de Kerjulaude à Lorient, le passage à l'année 2017 a été marqué par un changement important. Désormais trop peu nombreuses, les Petites Sœurs des Pauvres, qui géraient l'institution depuis 1862, ont en effet pris la décision de quitter la maison, non sans avoir recherché un repreneur apte à prendre leur suite dans leur mission d'accueil et d'accompagnement des personnes âgées sans ressource.



Au terme d'une procédure d'appel d'offres, c'est l'association à but non lucratif Adef Résidences qui a été retenue. "Présenté l'été dernier, notre projet a été sélectionné parmi huit propositions", explique Danielle Pirot, Directrice d'un EHPAD Adef Résidences situé en région parisienne et Chef de projet pour la reprise de l'établissement de Lorient. "Bien que laïque, notre association se fonde sur des valeurs de bientraitance et de bienveillance, valeurs qui sont communes à l'association et aux Petites Sœurs des Pauvres" indique-t-elle.

Alors que la reprise était prévue pour le 1<sup>er</sup> Janvier 2017, M. Philippe Chiron, le futur directeur de la maison, rebaptisée "La Maison des Tamaris", s'installe dans l'établissement

dès le mois de septembre 2016 afin de préparer, avec les Sœurs, les 41 salariés de l'établissement, les résidents et leurs familles, une transition saine et réussie.

"Les Petites Sœurs des Pauvres étaient présentes à Lorient depuis un siècle et demi. Nous avons, dès les premières visites, mesuré la riche histoire sur laquelle s'appuyait l'établissement et qu'il n'était pas question de balayer d'un revers de main. C'est pourquoi, loin d'imposer notre modèle organisationnel, nous avons veillé à nous inscrire dans la continuité" souligne Danielle Pirot. "Nous avons pour cela organisé des réunions et des groupes de travail réguliers avec les Sœurs et les salariés volontaires" précise-t-elle.



A l'exception d'une dizaine de personnes qui, souhaitant rester auprès des Sœurs, ont rejoint un autre établissement de la congrégation, l'ensemble des résidents, 62 aujourd'hui, sont restés au sein de l'établissement. Afin de poursuivre l'accueil des résidents les plus démunis, en dépit de la fin d'une organisation financière basée sur les dons, Adef Résidences a sollicité auprès du Conseil Départemental du Morbihan l'habilitation à l'aide sociale des 77 places de l'établissement.

Concernant l'organisation de la vie quotidienne, les groupes de travail collaboratifs ont progressivement permis de déterminer les évolutions nécessaires à mettre en place : recrutement d'une infirmière coordinatrice, optimisation des tâches et des plannings, etc. Les salariés ont également reçu l'assurance qu'il n'y aurait aucun licenciement et que leur niveau de salaire resterait inchangé, même si la structure de leur rémunération subissait quelques modifications



Association laïque, Adef Résidences Lorient n'a pas vocation à intervenir sur le terrain spirituel mais souhaitait que les résidents puissent continuer à bénéficier d'un accompagnement spirituel auquel ils étaient habitués dans le respect des engagements pris auprès des Petites Sœurs des Pauvres.

Dans la chapelle de la maison qu'Adef Résidences Lorient s'est engagé à entretenir et à chauffer, grâce à une convention signée avec l'Evêché et l'implication des bénévoles de l'association Jeanne Jugan, trois messes sont célébrées chaque semaine. Pour les personnes du voisinage qui avaient pris l'habitude d'y assister, la continuité est également assurée : elles trouveront toujours la porte ouverte. Cette ouverture de "La Maison des Tamaris" sur son environnement pourrait s'intensifier avec le projet de transformation d'une partie inoccupée des locaux vers d'autres actions à visées sociales.

# Des étudiants bientôt accueillis à la Maison des Tamaris ?

À la rentrée 2018, la moyenne d'âge des résidents de "La Maison des Tamaris" pourrait bien chuter brusquement.

D'une superficie deux fois supérieure à la moyenne des EHPAD gérés par Adef Résidences, "La Maison des Tamaris" devrait en effet bénéficier d'importants travaux : mise aux normes – salles de bains individuelles, accès adaptés aux fauteuils roulants – de l'ensemble des chambres, mais également aménagement des locaux occupés par la congrégation pour accueillir un public défavorisé et certainement des étudiants disposant de faibles ressources – La Maison des Tamaris étant située à proximité immédiate de la Cité Universitaire. Le temps des vacances d'été, ces chambres pourraient également être mises à la disposition de personnes âgées dépendantes et de leurs proches ayant besoin d'un peu de répit.



### 3 questions à Sœur Aimée, des Petites Sœurs des Pauvres

#### Pour quelles raisons les Petites Sœurs des Pauvres ont-elles été amenées à rechercher un repreneur pour leur établissement de Lorient ?

Nous avons annoncé notre départ il y a un an, le 14 janvier 2016. La rareté des vocations nous contraint à regrouper nos forces vives au service de la gestion de nos maisons, et donc à nous séparer de certaines d'entre elles. Pour nous, il était cependant totalement exclu de fermer la maison de retraite de Lorient.

## Sur quels critères avez-vous sélectionné Adef Résidences ?

Nous avons étudié huit projets, et choisi celui d'Adef Résidences dont la philosophie était la

plus proche de celle de notre fondatrice, Jeanne Jugan, qui vise à accueillir les personnes âgées pauvres ou bénéficiant de peu de moyens de telle façon qu'elles se sentent comme chez elles.

#### Comment s'est passée la transition ?

Nous avons travaillé en parfaite entente avec les responsables d'Adef Résidences, et organisé autant de concertations que nécessaire avec les résidents, les familles et les salariés. Nous sommes très reconnaissantes à Adef Résidences d'avoir tenu ses engagements. Quitter une maison est toujours douloureux, mais nous sommes confiantes pour l'avenir de celle de Lorient et garderons des liens avec elle.

#### Adef Résidences

- Adef Résidences est une association à but non lucratif spécialisée dans la création et la gestion d'établissements médico-sociaux (maisons de retraite et établissements handicap). Créée en 1990, l'association gère aujourd'hui 43 établissements dont 32 établissements d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (EHPAD) en France.
- Acteur national reconnu dans l'accueil et l'accompagnement de personnes en situation de dépendance, Adef Résidences œuvre depuis plus de 20 ans auprès des personnes âgées et handicapées pour leur offrir un cadre de vie chaleureux et adapté à leurs besoins.
- Adef Résidences a la volonté de placer l'humain au cœur de ses préoccupations.

Dans cette optique, elle a construit une véritable démarche Bientraitance intervenant à tous les niveaux de son organisation. Pilotée par une Direction des Sciences Humaines et Sociales, la politique et la culture de Bientraitance sont mises en œuvre via plusieurs dispositifs.

• Afin de garantir un niveau de qualité optimal, Adef Résidences s'inscrit dans une démarche qualité rigoureuse. Outre l'obligation légale d'évaluation interne et externe, l'association est également dotée d'un référentiel d'organisation précis, appliqué sur chacune des résidences, et d'un système de contrôle qualité exigeant.

- Grâce à son approche innovante des métiers de l'accompagnement du grand âge et du handicap, en parfaite cohérence avec ses valeurs fondatrices, sa culture de la Bientraitance, son dynamisme et sa rigueur organisationnelle, Adef Résidences est désormais une référence dans le secteur médico-social et un modèle d'organisation pertinent dans un monde en pleine mutation.
- L'association a aujourd'hui vocation à rendre des services toujours plus utiles à la collectivité en faveur du " bien-vieillir " et de l'autonomie des personnes. Son expérience et son savoir-faire lui permettent désormais d'assurer avec succès des coopérations médico-sociales en faveur d'établissements isolés ou en difficulté sur le territoire national et des reprises de gestion d'établissements sociaux et médico sociaux.

#### Adef Résidences en quelques chiffres

- → 43 établissements dont 32 EHPAD
- → 11 établissements handicap
- → 1 centre de vacances adaptées
- → 3 155 résidents
- → 3 000 salariés

#### **Contacts presse Adef Résidences**

Danielle Pirot
Chef du Projet Maison des Tamaris (Directrice de l'EPHAD Orly).
o1 48 84 37 66 / o6 23 96 47 13
dir.orly@adefresidences.com

Arnaud Gallet, Directeur de la communication 07 85 52 15 45 arnaud.gallet@adefresidences.com

#### Contact presse Petites Sœurs des Pauvres

Soeur Aimée o6 73 76 65 02 cp.rennes.psdp@orange.fr

www.adef-residences.com



